
Propuesta de trabajos para la racionalización del gasto en Sector Público

Secciones

1.	Introducción	3
1.1.	La consolidación fiscal exige a las administraciones públicas adoptar mecanismos	4
1.2.	Lo que exigirá un triple compromiso.....	5
1.3.	Visión AFI del Plan de Consolidación	6
2	Actuación sobre el gasto de la Administración General	7
3.	Reestructuración del Sector Público Dependiente	11
4.	Valoración y Monetización de activos	14
5.	Sistemas de Control y seguimiento del gasto	17
6.	Cronograma	19
7.	Contacto	21

1. Introducción

1.1 La consolidación fiscal exige a las administraciones públicas adoptar mecanismos



- Es necesario contar con un plan de austeridad que nos **GARANTICE** cumplir los objetivos de estabilidad presupuestaria:

Generando ahorros efectivos en el gasto



Actuaciones sobre el gasto de la Administración General y sus entes dependientes

Poniendo en valor el patrimonio de la comunidad



Venta de activos

Mejorando la eficiencia

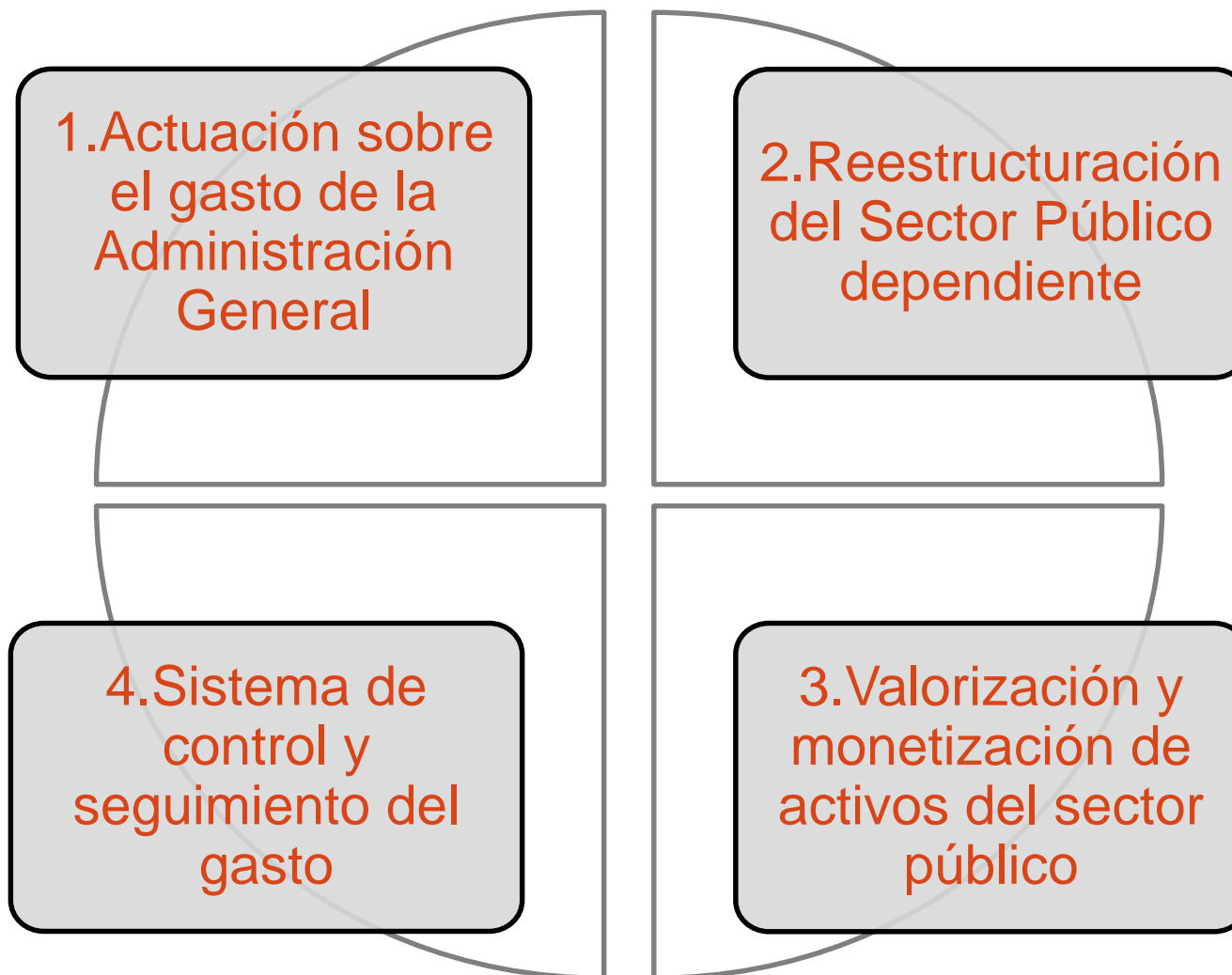


Control y seguimiento del gasto

1.2 Lo que exigirá un triple compromiso...

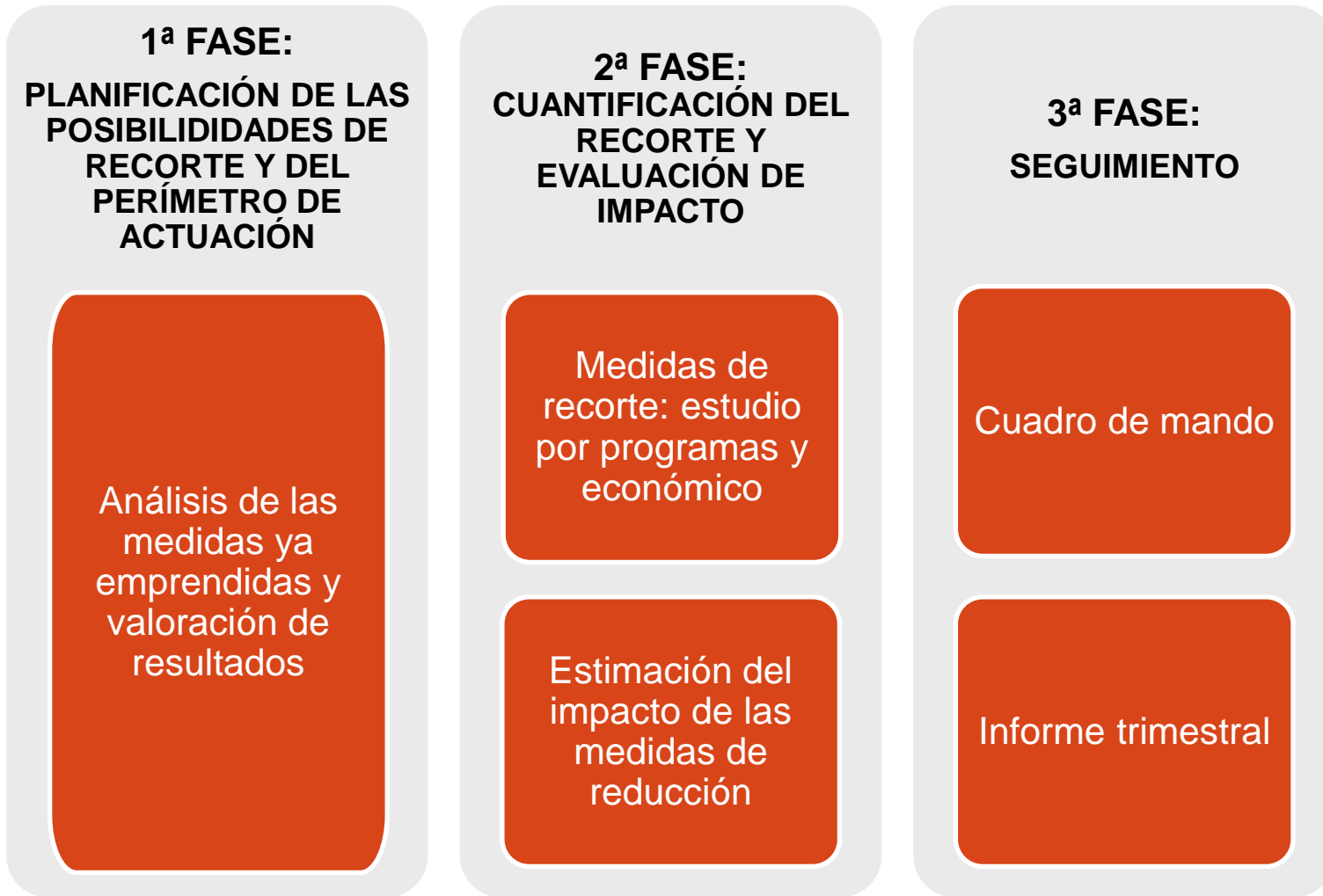


1.3 Visión del Plan de Consolidación



2. Actuación sobre el gasto de la Administración General

2. Actuación sobre el gasto de la Administración General



2. Actuación sobre el gasto de la Administración General

Análisis de las medidas ya emprendidas y valoración de resultados

- **Identificación.**
- **Valoración de los resultados** en términos de ahorros obtenidos
- **Proyección hasta 2014 del ahorro generado.**
- **Valoración respecto a la senda de déficit fijada**, ¿son suficientes las medidas acometidas?, ¿qué grado de implementación es necesario?

Medidas de recorte: estudio por programas y económico

- **Identificación del gasto cíclico** (estrategia de eliminación progresiva)
 - **Colaboración interadministrativa.**
 - **Suministros** (mantenimiento, alquileres, eficiencia energética, central de compras ...)
- Análisis desde una doble vertiente:**
- **Económica:** evaluación de tendencias y comparación con otras administraciones.
 - **Por Programas:** evaluación de programas con mayor peso en gasto estructural.

Estimación del impacto de las medidas de reducción

- **Propuesta de reestructuración de programas** presupuestarios.
- **Estimación de ahorros potenciales.**
- **Propuestas de intercambio presupuestario** de programas (menor impacto presupuestario y resultados potencialmente similares), **suprimibles o aplazables.**
- **Propuestas de mejora de la eficiencia** de los programas analizados que se mantendrían presupuestariamente.

2. Actuación sobre el gasto de la Administración General

Cuadro de mando

- Elaboración de un **cuadro de mando con los indicadores de seguimiento del Plan** de Reestructuración del Gasto. Será imprescindible realizar un monitoreo de:
 - Cumplimiento de los objetivos previstos
 - Evolución del gasto cíclico con respecto a la simulación realizada
 - Aplicación de recortes y nuevas eficiencias en el gasto estructural.
- Se definirán no sólo los indicadores, sino la fuente de información de los datos pertinentes, responsable del indicador y periodicidad de la información a suministrar.

Informe trimestral

- Dado que el seguimiento del Plan de Reestructuración del Gasto por parte del Estado será trimestral, se **elaborará ad-hoc un informe que permita una exposición de las medidas aplicadas y los resultados obtenidos hasta la fecha de emisión de dicho informe.**

3. Reestructuración del Sector Público Dependiente

3. Reestructuración del Sector Público Dependiente

OBJETIVOS

Redefinir las actividades desarrolladas que eviten solapamientos y dispersión en la acción pública descentralizada

Redefinir los objetivos planteados con la empresas dependientes orientadas al mercado

FUSIÓN, EXTINCIÓN O REORIENTACIÓN

3. Reestructuración del Sector Público Dependiente

DIAGNÓSTICO

- Identificación de **objetivos y actividades de cada unidad**
- Agrupación por actividad
- **DAFO** del sector público dependiente
- Análisis del sector público empresarial:
 - Análisis económico-financiero
 - Análisis de eficacia, eficiencia y productividad
 - Análisis mercantil
 - Análisis laboral
 - Análisis DAFO
- **Propuestas de reordenación y reestructuración**

- Estimar el balance neto actualizado de beneficios y costes de cada operación.
- Evaluación de la contribución de la propuesta a la mejora del bienestar económico y social de la región.
- **Análisis específico del impacto presupuestario** (en términos de costes y ahorros futuros) **de la propuesta.**

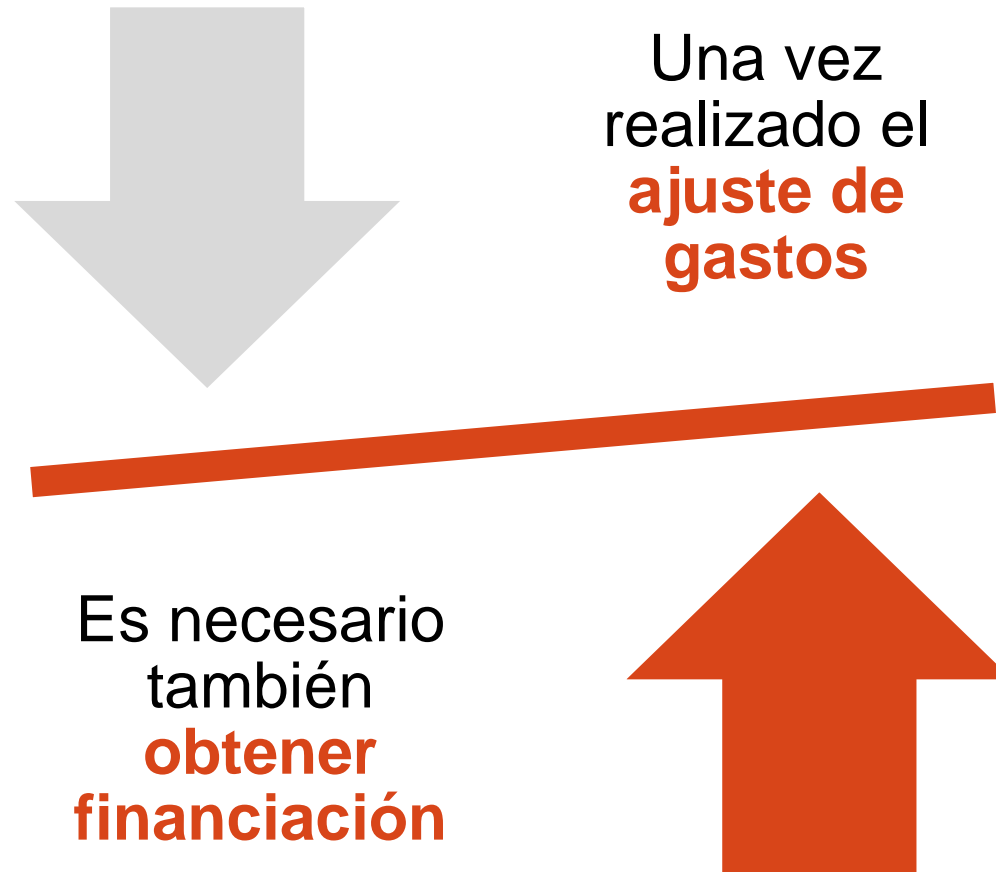
ANÁLISIS DE VIABILIDAD

PLAN ESTRATÉGICO REESTRUCTURACIÓN

- Consenso sobre las propuestas de reestructuración analizadas en términos de rentabilidad, eficiencia, aportación de valor, impacto presupuestario (cuantificación de ahorros), etc.
- **Concreción del Plan en términos de plazos para su aplicación y objetivos previstos.**

4. Valoración y Monetización de activos

4. Valoración y Monetización de activos



4. Valoración y Monetización de activos

DIAGNÓSTICO

- Identificación de **patrimonio y valoración**

- Propuestas:
 - Venta de activos (vivienda pública, edificios administrativos, empresas públicas...)
 - Rentabilización de infraestructuras existentes
 - Lease-back
 - Concesiones

ESTIMACIÓN DE INGRESOS POTENCIALES

PUESTA EN FUNCIONAMIENTO

- Consenso sobre las propuestas analizadas
- Diseño legal de las operaciones y elaboración de los pliegos de licitación
- Análisis de viabilidad financiera
- Posibles modificaciones del marco jurídico

5. Sistemas de control y seguimiento del gasto

REVISIÓN DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTROL DE GASTO

TRANSPARENCIA INTERNA

Análisis de los sistemas vigentes de control y seguimiento del gasto, que permita un **total conocimiento del estado del gasto** en cada momento (**obligaciones reconocidas y no reconocidas**)

TRANSPARENCIA EXTERNA

Propuestas **para fomentar la confianza** y la credibilidad de la situación presupuestaria y financiera de la comunidad, tanto de cara a **inversores**, como a los **ciudadanos**

6. Cronograma

6. Cronograma

FASE 1: Diagnóstico

- Valoración de las medidas contenidas en el PEF puestas en funcionamiento y estimación de su impacto
- Valoración de los activos de la comunidad
- Estudio de Sector público dependiente

FASE 2: Propuestas

- Definición de las medidas de Ahorro del Plan de Consolidación
- Proposición de monetización y valorización de los activos
- Propuestas para la reorganización del sector público dependiente
- Grupos de trabajo y consenso de propuestas

FASE 3: Puesta en marcha

- Elaboración de un cuadro de mando para examinar el seguimiento del Plan de Austeridad
- Elaboración de documentación necesaria para la reorganización del sector público dependiente
- Elaboración de documentación necesaria para la monetización de activos

Durante todo el proceso

Fomento de la TRANSPARENCIA: Revisión de los procedimientos de control del gasto

7. Contacto

3. Contacto

Para cualquier información o aclaración adicional diríjase a:

César Cantalapiedra

E-mail: ccantalapiedra@afi.es

Tlfno: 915 200 186

Web: www.afi.es